



بسمه تعالی

معاونت تحقیقات و فناوری

پژوهشکده سلامت هرمزگان

برنامه استراتژیک

بهار ۱۴۰۱

مقدمه:

برنامه‌ریزی راهبردی و استراتژیک امری ضروری و یکی از راه‌های کنترل آینده است که مقصد سازمان را تعیین و جهت همه فعالیت‌ها را به سوی آن مقصد هماهنگ می‌سازد. در واقع برنامه استراتژیک فرایندی است جهت تعریف راهبرد سازمان و تصمیم‌گیری درباره چگونگی یافتن منابع (انسانی و تجهیزات) موردنیاز برای رسیدن به مقصود استراتژی. امروزه با توجه به محدودیت منابع انسانی، تجهیزاتی، مالی و همینطور ارزش حیاتی زمان لازم هست هر سازمانی برنامه بلند مدت و کوتاه مدت خود را با توجه به اولویتها و اهداف سازمان تعیین و سرلوحه خود قرار دهد.

پژوهشکده سلامت هرمزگان به منظور تولید علم، رشد و گسترش شاخص‌های پژوهش و فناوری در حوزه سلامت جهت ارتقاء سلامت جامعه، در راستای سند چشم‌انداز ایران ۱۴۰۴ و براساس نقشه جامع تحقیقاتی و علمی کشور مصوب شورای عالی گسترش وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی در سال ۱۳۹۳ تاسیس شد. این پژوهشکده متشکل از سه مرکز تحقیقاتی پزشکی مولکولی، عوامل اجتماعی در ارتقا سلامت و بیماری‌های عفونی و گرمسیری می‌باشد.

در راستای هماهنگ کردن فعالیت‌های پژوهشی و نیل به اهداف تعیین شده و فراهم نمودن امکان نظارت و ارزیابی میزان تحقق اهداف، پژوهشکده سلامت هرمزگان اقدام به تدوین و ارائه برنامه استراتژیک نموده است که به شرح زیر ارائه می‌گردد.

چشم انداز:

پژوهشکده سلامت هرمزگان در راستای برنامه توسعه بیست ساله و سیاست های راهبردی دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان بر آن است تا با استفاده از نیروهای انسانی متعهد و علاقمند و با برخورداری از امکانات و تجهیزات فیزیکی و آزمایشگاهی مناسب به عنوان یکی از قطب های علمی- پژوهشی برتر منطقه درآید.

رسالت:

پژوهشکده سلامت هرمزگان در راستای سند چشم انداز ایران ۱۴۰۴ و براساس نقشه جامع تحقیقاتی و علمی کشور مصوب شورای عالی گسترش وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، بر آن است ضمن ایجاد بستر مناسب جهت پژوهش های بنیادی، توسعه ای و کاربردی مبتنی بر نیاز به منظور تولید علم، رشد و گسترش شاخص های پژوهش و فناوری در حوزه سلامت جهت ارتقاء و حل مشکلات سلامت جامعه اقدام نماید.

ارزش‌ها:

- ۱- رعایت اصول اخلاقی در کلیه مراحل پژوهش
- ۲- گسترش ارتباطات ملی و بین‌المللی در پژوهش‌های حوزه سلامت
- ۳- ارزش نهادن بر همکاری‌های تیمی و رویکرد‌های میان‌رشته‌ای
- ۴- تحقیق بر اساس نیازها و اولویت‌های جامعه
- ۵- نوآوری، ابداع و خلاقیت
- ۶- توجه به تولید علم، فن‌آوری و نظریه‌پردازی و ارج نهادن به جایگاه والای تحقیق و محقق
- ۷- اعتقاد به فرصت‌های برابر جهت برخورداری از سلامت
- ۸- احترام گذاشتن به ویژگی‌های فرهنگی، باورها و اعتقادات مردم
- ۹- برنامه‌ریزی در راستای نیل به دانشگاه‌های نسل سوم
- ۱۰- توجه به خلق ثروت دانش‌بنیان

نقاط قوت:

- ۱- دانشجویان علاقه‌مند به تحقیق در مقاطع تحصیلی فوق لیسانس و دکترای تخصصی پژوهشی
- ۲- توان برگزاری کارگاه‌های تخصصی
- ۳- توان برگزاری دوره‌های آموزشی مرتبط با صنعت
- ۴- پتانسیل ارتباط با مراکز علمی و محققین داخلی و خارجی
- ۵- وجود اساتید و محققین متبحر، متعهد و جوان
- ۶- سهولت فرایند رسیدگی به پروژه‌های پژوهشی
- ۷- سوابق تحقیقاتی موسسین و اعضای هیأت علمی عضو پژوهشکده
- ۸- توان استانداردسازی دستگاه‌ها و تجهیزات پژوهشکده
- ۹- آینده‌نگری در دیدگاه مسئولین مرکز
- ۱۰- وجود آزمایشگاه جامع تحقیقات
- ۱۱- توان برگزاری کنگره‌های ملی و بین‌المللی
- ۱۲- حمایت و رویکرد مثبت دانشگاه و معاونت محترم پژوهشی نسبت امر پژوهش
- ۱۳- دیدگاه مثبت محققین و دانشجویان و مسئولین دانشکده‌ها
- ۱۴- وجود مرکز رشد واحد فناوری علوم پزشکی

نقاط ضعف:

- ۱- کمبود امکانات لازم برای اعضای هیئت علمی جهت شرکت در کارگاه‌های آموزشی خارج از کشور
- ۲- پایین بودن مشارکت در پروژه‌های ملی و بین‌المللی
- ۳- نداشتن ردیف بودجه‌ای مستقل
- ۴- کمبود گرنت تحقیقاتی و سفارش ناکافی تحقیقات از مراکز صنعتی
- ۵- کمبود جذب منابع از طریق منابع غیردولتی
- ۶- ضعف در جذب اعتبارات و گرنت‌های پژوهشی برون سازمانی
- ۷- کمبود نیروی انسانی متخصص و کارشناس
- ۸- عدم وجود کافی هیات علمی پژوهشی
- ۹- ضعف در تجاری‌سازی دستاوردهای پژوهشی
- ۱۰- عدم تخصیص به موقع اعتبارات پژوهشی
- ۱۱- عدم مشارکت تمامی اعضای هیئت علمی در پژوهش
- ۱۲- عدم وجود چارت تشکیلاتی
- ۱۳- کمبود طرح‌های فن‌آورانه

فرصت ها:

- ۱- ارتباط مناسب با مسئولین وزارت متبوع و سازمانهای ذی صلاح
- ۲- سیاستها و خط مشی دولت و وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی در ارتباط با توسعه تحقیقات و فنآوری
- ۳- امکان ارائه نتایج تحقیقات در مجامع بین المللی (به صورت مجازی) و مجلات خارجی
- ۴- امکان انجام فعالیت های بین رشته ای با دانشگاه های استان
- ۵- نیازهای وزارتخانه ها و نهادها به تحقیقات علوم پزشکی
- ۶- مجاورت با دریا و امکان توسعه زیست فنآوری مرتبط با دریا
- ۷- توجه خاص دولت به تحقیقات بنیادی و کاربردی در برنامه ششم توسعه
- ۸- وجود مراکز صنعتی متعدد در استان هرمزگان
- ۹- سهولت امکان ارتباط با سایر مراکز تحقیقاتی خارج از دانشگاه
- ۱۰- وجود خیرین حوزه سلامت
- ۱۱- نزدیکی به یکی از بزرگترین مراکز پژوهش های بیوتکنولوژی کشور در منطقه آزاد قشم
- ۱۲- تعامل نزدیک با پارک علم و فنآوری هرمزگان

تهدیدها:

- ۱- نگرش ضعیف بعضی از مسئولین نسبت به اهمیت تحقیقات و نقش آن در نظام سلامت
- ۲- دشواری در پذیرش مقالات جهت انتشار در مجلات معتبر بین‌المللی
- ۳- دشواری شرکت اعضای هیئت علمی در کنگره‌ها و دوره‌های آموزشی-تحقیقاتی در خارج از کشور
- ۴- هزینه بالا و دشواری شرکت اعضای هیئت علمی در همایش‌های بین‌المللی
- ۵- تحریم اقتصادی و علمی
- ۶- ارتباط ضعیف دانشگاه با صنعت
- ۷- عدم استفاده بهینه از نتایج تحقیقات

اهداف کلان (Goals) و اهداف اختصاصی (Objectives):

در برنامه استراتژیک حاضر به منظور تحقق اهداف کلان (Goals)، اهداف اختصاصی (Objectives) تعریف شده است تا نحوه و مسیر دستیابی به اهداف کلان نشان داده شود. در این برنامه از اختصارات G2, G1،..... به منظور نشان دادن هدف کلان اول، هدف کلان دوم و از O1, O2،..... به منظور نشان داده هدف اختصاصی اول، هدف اختصاصی دوم و استفاده شده است.

G1: ارتقاء کیفی و کمی پژوهش های بنیادی و کاربردی نظام سلامت در مراکز تحقیقاتی تحت پوشش پژوهشکده سلامت هرمزگان

بر اساس استانداردهای ملی و بین المللی

O1-1: تامین و تجهیز زیر ساخت های آموزشی و پژوهشی مورد نیاز

O1-2: افزایش نیروی انسانی مورد نیاز مراکز تحقیقاتی تحت پوشش پژوهشکده سلامت هرمزگان

O1-2-1: جذب اعضای هیئت علمی مورد نیاز مراکز تحقیقاتی

O1-2-2: جلب مشارکت محققین و اعضای هیئت علمی جهت انجام پروژههای تحقیقاتی در زمینه تحقیقات مرتبط با مراکز تحقیقاتی

تحت پوشش پژوهشکده سلامت

O1-3: توانمندسازی اعضای هیئت علمی در مراکز تحقیقاتی تحت پوشش پژوهشکده سلامت هرمزگان

01-3-1: برگزاری کارگاه‌های پژوهشی

01-3-2: شرکت در کارگاه‌ها و سمینارهای ملی و بین‌المللی

G2: تربیت نیروی انسانی متخصص در زمینه تحقیقات مرتبط با مراکز تحقیقاتی تحت پوشش پژوهشکده سلامت

02-1: جذب دانشجویان کارشناسی ارشد و دکتری جهت انجام پایان نامه در زمینه تحقیقات مرتبط با مراکز تحقیقاتی تحت پوشش

پژوهشکده سلامت

02-2: برگزاری کارگاه‌های آموزشی برای دانشجویان سطوح مختلف دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان

G3: توسعه ارتباطات ملی و بین‌المللی در پژوهش‌های حوزه سلامت

03-1: انعقاد تفاهم نامه همکاری با مراکز تحقیقاتی داخلی در زمینه فعالیت‌های پژوهشی

03-2: انعقاد تفاهم نامه همکاری با مراکز تحقیقاتی خارجی در زمینه فعالیت‌های پژوهشی

03-3: بسترسازی جهت دسترسی محققین به تجربیات محققین و پژوهشگران داخل و خارج کشور